

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岩見沢市	水道事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●					

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等											
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div>	➡	(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%;">経営統合</td> <td style="width: 50%;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td>施設管理の共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table>		年	月	日
経営統合	施設の共同設置・利用											
施設管理の共同化	管理の一体化											
年	月	日										
		(取組の効果額) <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 100%; text-align: right;">百万円(年)</div>	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>									
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div>	➡	(取組の概要) 統合条件について協議中	(検討状況・課題) 統合条件等									

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岩見沢市	下水道事業	公共下水道	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

抜本的な改革の取組状況

取組事項

(下水道事業)広域化等

実施済
●

実施予定

(実施類型)

●	
●	

(取組の概要)

し尿処理場(文向台衛生センター)の老朽化に伴い、現施設を廃止し、新たにし尿及び浄化槽汚泥等の受入施設を公共下水処理場(南光園処理場)と隣接して建設することで、汚泥処理の共同化を図った。このことにより、維持管理費について約30百万円/年のコスト削減効果が期待できる。

(実施(予定)時期)

平成		
31	4	1
年	月	日

公共下水・流域下水の統合	公共下水同士	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他
				●

汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)
●		

(取組の効果額)

30
百万円(年)

(取組の効果額内訳)

維持管理費 年▲30

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
岩見沢市	病院事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

抜本的な改革の方向性については、検討の前段階にあるため。
今後作成する経営強化プラン等を策定していく中で検討していくこととなる予定。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岩見沢市	市場事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済		実施予定		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center; font-size: small;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他				年	月	日
実施済																					
実施予定																					
全部廃止	一部廃止																				
①診療所化・介護施設化																					
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																					
③事業目的の完了																					
④民営化・民間譲渡による廃止																					
⑤広域化による廃止																					
⑥その他																					
年	月	日																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div> </div>																		
検討中																					

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; font-size: small;"> これまで卸売業務を行ってきた業者を指定管理者とすることで、卸売業務と管理業務を一体的・効果的に行うことが可能となり、効率的な管理運営や施設の効用を最大限に発揮させることができるものと判断し、指定管理者制度を導入した。市場業務における管理及び運営に関する業務 </div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th>代行制</th> <th>利用料金制</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;">●</td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>23</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div>	代行制	利用料金制	●		平成			23	4	1	年	月	日
実施済	●																	
実施予定																		
代行制	利用料金制																	
●																		
平成																		
23	4	1																
年	月	日																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div> <div style="width: 30%;"> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> </div> </div>															
検討中																		

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岩見沢市	宅地造成事業	その他造成	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●							●

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 実施済 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 実施予定 </div>	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div>	(全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 5px;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
全部廃止	一部廃止																		
①診療所化・介護施設化																			
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																			
③事業目的の完了																			
④民営化・民間譲渡による廃止																			
⑤広域化による廃止																			
⑥その他																			
年	月	日																	
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 検討中 </div>	(取組の概要) 【企業用地造成費会計】 分譲地が残り僅かなため、事業目的の完了による廃止を予定。	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>																
	(取組の概要) 【企業用地造成費会計】 残った分譲地の対応等		(検討状況・課題)																

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組みず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

【公共用地等造成費会計】

抜本的な改革の取組として示されている民間化・民間譲渡、包括的民間委託及びPPP/PFI方式の活用については、販売している土地が住宅建設を目的とした区画であるため、住宅付きで販売しても売却できる確実性がないことから対象とはならず、地方独立行政法人への移行、広域化等については、対象となる団体がなく、指定管理者制度については、人件費等による経費増加が見込まれることから適当でないと判断し、現在の経営体制・手法を継続するものである。ただし、新たな造成を見込まないことから、現状の34筆を売却した場合は、事業廃止となるが、平均年1、2件の売却であることから、当面の間、経費削減に努めながら事業を継続することとなる。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
岩見沢市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	老人デイサービスセンター

実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			現行の経営体制を継続
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	実施済		実施予定	●	<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 事業開始と比較し、人口の減少、介護保険サービスの充実や多様化等により、事業所の余剰が予測されることから、公設民営で行うデイサービス事業はその使命を終え、これ以上の運営継続は、民業圧迫を招くと判断した。 </div> </div> <div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: right;"> 百万円(年) </div> </div>
実施済					
実施予定	●				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div> </div> <div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 効果額未算定 </div> </div>		
検討中					

(全部と一部の別)

全部廃止	一部廃止
●	

①診療所化・介護施設化
②簡易水道事業の飲料水供給施設化
③事業目的の完了
④民営化・民間譲渡による廃止
⑤広域化による廃止
● ⑥その他

(実施(予定)時期)

令和		
6	3	31
年	月	日

取組事項	民間活用(指定管理者制度)						
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 平成18年3月27日の旧岩見沢市・旧北村・旧栗沢町合併を機に、利用者のニーズに応え、より良いサービスの提供のため、施設運営に係る事業(デイ・サービスセンター)を実施。 </div> </div> <div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: right;"> 百万円(年) </div> </div>		
実施済	●						
実施予定							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table> </div> <div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> デイ・サービス事業は、想定企業会計に類するものの、地方償還金もなく、また、市の一般会計からは、歳入・歳出ともに予算がなく、指定管理者は、利用者からの収入のみで事業運営を行っているため、効果の算出は困難である。 </div> </div>	代行制	利用料金制		●
検討中							
代行制	利用料金制						
	●						

(実施(予定)時期)

平成		
18	4	1
年	月	日